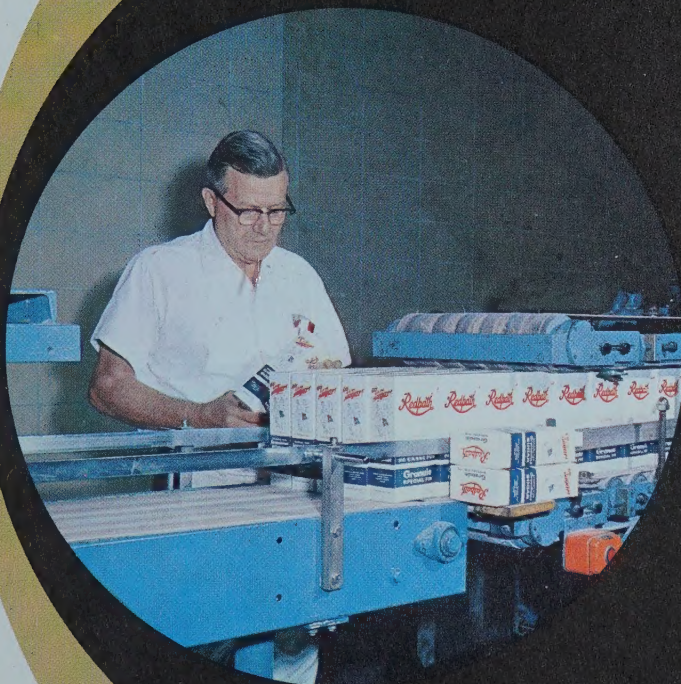


AR47

Annual Report
for the year ended
September 30,
1967



Directors

HON. LOUIS P. BEAUBIEN, Montreal
Director, The Empire Life Insurance Company

G. E. ELLSWORTH, Toronto
President, The Toronto Iron Works, Limited

JAMES M. FERGUSON, San Francisco
President, Pacific Molasses Company

HON. G. B. FOSTER, Q.C., Montreal
Senior Partner,
Foster, Watt, Leggat, Colby, Rioux and Malcolm

SIR IAN D. LYLE, London, England
President, Tate & Lyle Limited

M. D. OLIPHANT, Liverpool, England
Director, Tate & Lyle, Limited

J. PEMBROKE, Montreal
Chairman, The Royal Trust Company

W. H. PUNCHARD, Montreal
Vice-President,
Canada and Dominion Sugar Company Limited

SIR PETER F. RUNGE, London, England
Vice-Chairman, Tate & Lyle, Limited

W. W. SPRAGUE, Jr., Savannah, Georgia
Vice-President,
Savannah Sugar Refining Corp.

H. S. TATE, Montreal
Managing Director,
Canada and Dominion Sugar Company Limited

J. O. WHITMEE, London, England
President,
Canada and Dominion Sugar Company Limited

Officers

HON. G. B. FOSTER, Q.C.,
Chairman

J. O. WHITMEE,
President

H. S. TATE,
Managing Director

W. H. PUNCHARD,
Vice-President

R. R. PORTEOUS,
Vice-President

M. W. DAVIDSON,
Vice-President

G. E. HRUDKA,
Vice-President

J. H. MAGEE,
Vice-President

F. N. WILSON, C.A.,
Vice-President and Treasurer

N. M. SHAW,
Vice-President

R. G. BROWNRIDGE, C.A.,
Asst. Treasurer

J. E. WOOD,
Secretary

Shareholders' Annual Meetings

It has been the practice to hold the annual meeting each year in December, but it is now considered that it will be desirable in the future to hold such meetings in January. To comply with the Canada Corporations Act in effecting this change, the accompanying notice of annual meetings is for two annual meetings, one to be held on December 28, 1967 at the Company's Montreal office and one on January 25, 1968 at 11:30 a.m. E.S.T. in the Salon Viger of the Château Champlain, Montreal. Following this latter meeting a buffet luncheon will be served.

Report of the Board of Directors to the Shareholders

Your Directors have pleasure in submitting financial statements and their report of the activities of the Company for the year ended September 30th, 1967.

Financial Results

Net income increased from \$3,355,812 in 1966 to \$3,591,728 in 1967, a gain of 7%, thus attaining the highest earnings in your Company's history. Earnings per share rose from \$2.17 last year to \$2.32 this year with no change in the number of shares outstanding. Considering the keenness of the competitive situation and economic conditions, your Directors consider this to be a most satisfactory result.

Sales volume was slightly higher than last year although this is not reflected in the value of sales which shows a decline from the previous period. In the Canadian sugar industry, the sales value of refined sugar is almost directly correlated with the price of raw sugar which is purchased on the world raw sugar market, a market noted for its price fluctuations. These fluctuations make year-to-year comparison of sales income meaningless.

Low refined sugar prices resulting from low raw sugar prices continue to plague the beet sugar division of the Company. Due to technical improvements and a very efficient operation, results were better this year than last and a small profit was realized.

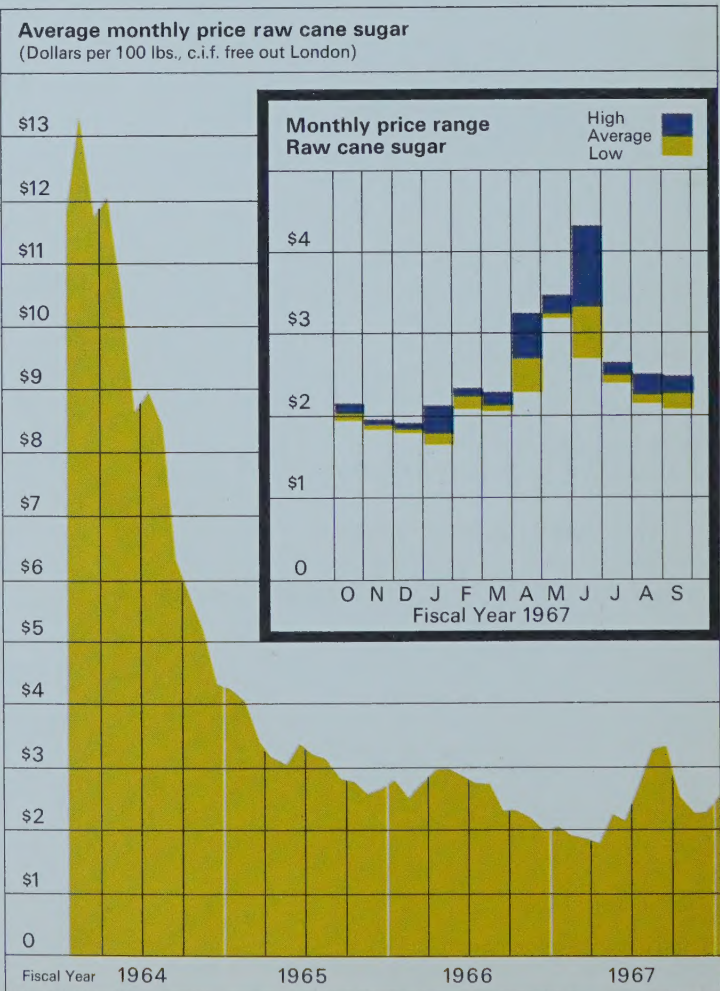
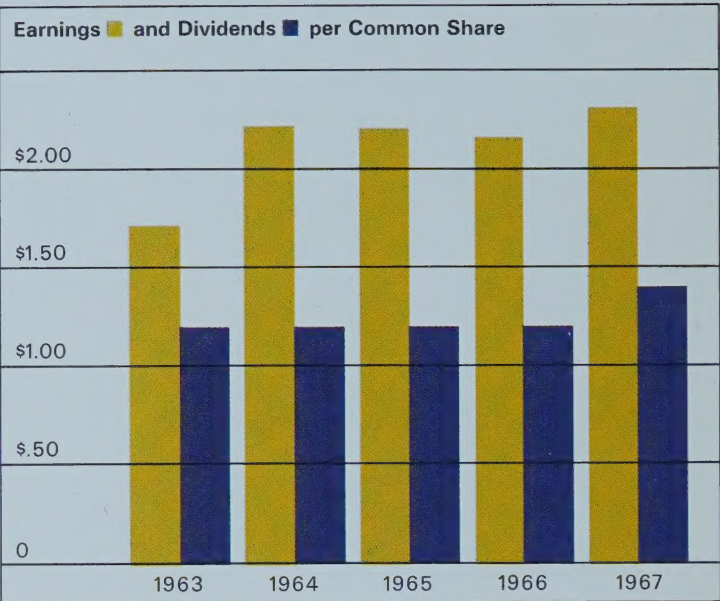
The Company retained a strong working capital position despite substantial transfers from short to longer term investments. At the end of the year working capital stood at approximately \$17,000,000. It was not necessary to obtain outside financing for the purchase of the Daymond group of companies which took place shortly after the end of the fiscal year.

Additions to plant and equipment amounted to \$1,126,032 this year compared with \$1,337,429 in the previous year. Plans for the coming year call for capital expenditures of approximately \$1,000,000.

The basis of valuation of inventories adopted for accounting purposes differs from the basis acceptable for tax purposes. In addition, the Company claims capital cost allowances for tax purposes in amounts differing from depreciation recorded in the accounts. As a result of these differences, income taxes payable in respect of this year are in excess of taxes computed with reference to reported income. Accordingly this excess has been charged against "tax reductions applicable to future years", which has been accumulated during those periods when income taxes payable were less than the amounts provided through the income statement.

Dividends

Dividends of \$1.40 per share were distributed to shareholders during the year in equal quarterly instalments, compared with the previous rate of \$1.20. It is anticipated that this higher level will be maintained.



Raw Cane Sugar

At September 30th, 1966, the London Daily Price was £15/10/- per long ton C.I.F. London. Under pressure of unsold surpluses, prices continued to decline until the London Daily Price reached a low of £12/5/- on January 9th, 1967. The war in the Middle East provided a temporary stimulus and the market reached £32 but held this level only for a short period. When active fighting stopped, values declined rapidly to the levels held before the crisis. The statistical situation has improved somewhat and the London Daily Price at the end of the fiscal year stood at £18.

A better balance between supply and demand is expected during 1968 and it is likely that this will lead to an increase in price. In the light of this possibility, it is hoped that the continuing efforts to bring about an effective International Sugar Agreement may produce more tangible results in 1968. Preliminary discussions were held during October to prepare the ground for full scale negotiations tentatively scheduled for April of next year. An International Sugar Agreement would be welcomed by your Company. It is universally recognized that widely fluctuating sugar markets are in the long run harmful to all concerned. It must, however, be recognized that sacrifices will have to be accepted by all participating countries. The principal difficulty lies in deciding what restrictions will be necessary and the extent of each country's individual contribution.

Marketing

The sales of refined sugar rose at a rate slightly higher than that which might be expected from the normal increase in population in Canada. Part of this rise in consumption is due to increased exports of sugar-containing foods. Canadian food processors are able to buy refined sugar at prices related to the world raw sugar market; thus they have been able in recent years to enjoy high quality sugar at relatively low cost giving them advantages in export markets.

The Company's sales in 1967 were higher than in the previous year but slightly below expectation. Competition continues to be extremely keen in both domestic and export markets. The outlook in 1968 is for a normal increase in the Canadian market and your Company confidently expects to obtain a reasonable share.

Labour

New contracts were negotiated with the union in Montreal and with the Chemical Workers' Union in Toronto. Unfortunately a short strike preceded the signing of the contract with the Bakery & Confectionery Union in Montreal.

Redpath Cane Refining Operations

Since January 1967, Montreal refinery operations have been limited to two, instead of three, shifts per day, reflecting the overcapacity which exists in the industry. An increase in efficiency was gained by this changed method of operation

but the savings made have been less than the substantial increase in the cost of labour and the new contracts, which run for two years, provide for further increases in the second year. Toronto refinery continues to operate at maximum rate on three shifts.

Condenser water cooling towers have been successfully completed at Montreal refinery and, for the first time in its 113 year history, the refinery will be able to operate throughout the winter, giving considerably improved inventory control and providing steady employment.

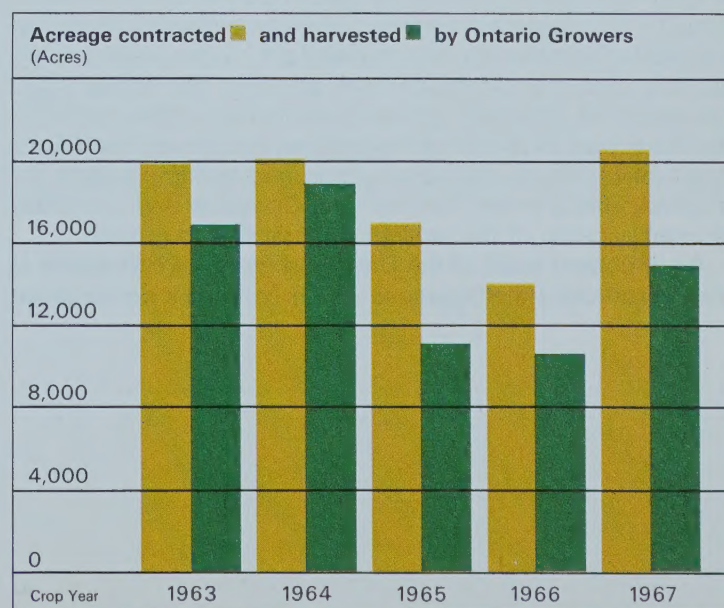
A new process for the production of soft yellow sugar was introduced in August. This process was conceived and developed by the Company's technical staff and is proving a great success.

Both cane refineries are highly efficient units and operating costs have been reduced by the employment of the most modern techniques. It is only with difficulty, however, that technical improvements can be found which offer economies sufficient to stem the tide of rising cost.

Dominion Crystal Beet Sugar Operations

The crop harvested in the autumn of 1966 yielded an average of 18.1 tons per acre with an average sugar content of 16.4%. This gave a yield of 6000 lbs. of sugar per acre, only very slightly below the record yield from the 1965 crop.

At the last Annual General Meeting, shareholders were advised that the Government had reduced the amount of deficiency payment available to the growers for the 1966 crop. Coupled with low sugar prices, this reduced the return per standard ton of beets. Higher sugar content and excellent extraction, as well as increased prices for by-products, offset this reduction so that the revenue for the grower remained about the same as that from the 1965 crop.



The Company has consistently said that in order to have a satisfactory operation at Chatham, the plant must be operated at capacity and that this requires at least 20,000 acres to be contracted.

In January, the Company announced that it could not operate Chatham in 1967 unless 20,000 acres were contracted by March 31st. In February, the Minister of Agriculture announced a program for the sugar beet industry in 1967 which increased the national support level and included an additional stabilizing feature which, it is confidently expected, will mean a return to growers in Eastern Canada of approximately \$15.00 per standard ton of sugar beet. By the end of March, 1000 growers had contracted 20,484 acres. Unfortunately one of the worst planting seasons for many years left a considerable portion of this acreage unplanted and only slightly less than 15,000 acres of beets will be harvested. Estimates of the crop indicate that the yield of beets per acre will exceed the previous year but that the sugar content will be somewhat lower. The Ontario Sugar Beet Growers' Association and Company agricultural staff are optimistic that if the Government supports sugar beet prices at a level not less than that announced for 1967, the necessary acreage will be forthcoming in 1968.

Though no major improvements were made in factory equipment this year, the Chatham plant continues to operate as efficiently as any in North America. Coupled with the increased acreage of the 1967 crop, this should produce an increase in profit from the beet division. However, the increase will only be modest, and the Company must be sure of at least 20,000 contracted acres to operate the Chatham plant in 1968.

Expansion

A year ago your Directors said: "It is clear that an acceleration of growth of the Company can best be achieved by looking outside the immediate business of sugar refining". Upon the successful conclusion of negotiations, shareholders were advised that the Company had acquired the entire share capital of the Daymond group of companies whose activities are the supply of plastic and aluminum extrusions, mouldings and fabrications to the construction and building supply industries. This is a new field for your Company and one it has entered because of the prospects for profit and growth.

An important asset of the Daymond group of companies is their resourceful management which combines competence

in a fast developing technology with imaginative marketing. The head office is located in Chatham, Ontario, near to C. & D.'s beet sugar plant.

Significant investments have also been made in companies located outside Canada. The operations of these companies are complementary to those of C. & D. They own ships designed for the handling of bulk cargoes, including sugar, and operate as raw sugar brokers. Income from these investments made a substantial contribution to net income for the year.

Kennedy Round of Negotiations

Sugar itself was not one of the items considered in the negotiations. However, many products made by our industrial customers will enjoy some advantage, particularly in competition for the U.S. market. The new Anti-Dumping Code to be adopted in 1968 could lead to increased price competition from imported refined sugar. Representation has been made to Ottawa that the Code should be tailored to the peculiarities of the Canadian market.

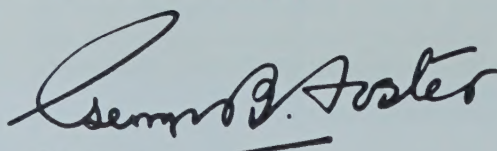
Directors and Officers

The Board of Directors remains unchanged. Mr. E. J. Faust relinquished his duties as Vice-President in charge of Sales on August 31st, 1967 after 36 years of valuable service with the Company. Mr. N. M. Shaw assumed responsibility for all the marketing activities of the Company on September 1st, 1967 and was appointed a Vice-President of the Company. Mr. Shaw has been with the Company for 13 years, during which time he has gained a wide range of experience, including three years as Export Sales Manager for Tate and Lyle Refineries in London.

Appreciation

The Directors wish to thank all the employees of the Company for their loyalty and hard work during the year and extend to them their best wishes for the future.

On behalf of the Board,



Chairman

Statements of Consolidated Income and Retained Earnings

year ended September 30, 1967
(with comparative figures for 1966)

	1967	1966
Income		
Sales and other income		
Sales	\$45,631,022	\$46,947,524
Investment income (including \$1,070,823 dividend from affiliated company)	1,532,321	470,185
	<u>47,163,343</u>	<u>47,417,709</u>
Deduct		
Cost of goods sold	33,831,148	34,208,959
Selling, distribution and administrative expenses	6,453,732	6,013,749
Interest on debentures	236,735	239,189
	<u>40,521,615</u>	<u>40,461,897</u>
Profit before income taxes — note 1	6,641,728	6,955,812
Income taxes	3,050,000	3,600,000
Net income	<u>\$ 3,591,728</u>	<u>\$ 3,355,812</u>
Retained earnings		
Balance, beginning of year	\$16,012,443	\$14,516,631
Add net income	3,591,728	3,355,812
	<u>19,604,171</u>	<u>17,872,443</u>
Deduct dividends paid	2,170,000	1,860,000
Balance, end of year	<u>\$17,434,171</u>	<u>\$16,012,443</u>

The annexed notes form part of these statements.

Consolidated Balance Sheet

September 30, 1967
(with comparative figures for 1966)

	1967	1966
Assets		
Current		
Cash	\$ 352,520	\$ 229,823
Temporary investments — at cost which approximates market value	6,894,523	11,024,779
Accounts receivable (including affiliated companies \$534,685), less allowance for doubtful accounts	5,382,836	3,871,373
Inventories —		
Sugar — note 2	10,493,306	10,338,060
Supplies — at lower of cost or replacement value	1,558,257	1,554,332
Prepaid expenses	625,685	650,868
Total current assets	25,307,127	27,669,235
 Investments — note 3	 6,425,705	 440,801
 Fixed		
Land, buildings, plant and equipment — note 4	57,131,661	56,790,637
Less accumulated depreciation	25,813,425	24,686,374
	31,318,236	32,104,263
	 \$63,051,068	 \$60,214,299

On behalf of the Board:
G. B. Foster, Director
H. S. Tate, Director

	1967	1966
Liabilities		
Current		
Accounts payable and accrued charges (including affiliated company \$3,154,049)	\$ 6,405,794	\$ 5,404,462
Income taxes payable	1,997,355	1,042,646
Total current liabilities	8,403,149	6,447,108
Tax reductions applicable to future years	8,500,000	9,000,000
5% Sinking fund debentures — due July 15, 1978 (debentures totalling \$874,000 have been purchased and cancelled in advance of sinking fund requirements)	4,700,000	4,741,000
Shareholders' equity		
Capital — Authorized: 3,000,000 shares of no par value		
Issued: 1,550,000 shares	14,800,000	14,800,000
Increment arising from revaluation of fixed assets	8,213,748	8,213,748
Distributable surplus set aside on organization of company	1,000,000	1,000,000
Retained earnings	17,434,171	16,012,443
	41,447,919	40,026,191
	<u>\$63,051,068</u>	<u>\$60,214,299</u>

The annexed notes form part of these statements.

Statement of Consolidated Source and Use of Funds

year ended September 30, 1967
(with comparative figures for 1966)

	1967	1966
Source of funds		
Operations —		
Net income for the year	\$3,591,728	\$3,355,812
Depreciation	1,571,199	1,481,683
Provision for income taxes payable in future years	(500,000)	1,250,000
	<u>4,662,927</u>	<u>6,087,495</u>
Disposal of fixed assets	340,859	149,156
	<u>\$5,003,786</u>	<u>\$6,236,651</u>
Use of funds		
Additions to buildings, plant and equipment	\$1,126,032	\$1,373,429
Payment of dividends	2,170,000	1,860,000
Retirement of debentures	41,000	175,000
Investment in affiliated companies	5,776,510	
Acquisition of other investments	208,393	37,892
	<u>9,321,935</u>	<u>3,446,321</u>
Increase (decrease) in working capital	(4,318,149)	2,790,330
	<u>\$5,003,786</u>	<u>\$6,236,651</u>

Notes to Consolidated Financial Statements, September 30, 1967

- Depreciation of \$1,571,199 and remuneration of \$326,813 to directors and senior officers have been deducted in determining profit before income taxes.
- A fixed tonnage of raw sugar equivalent is valued at a basic price per ton and the remaining inventories of sugar are valued at the lower of cost or market. The value at which the fixed tonnage is carried exceeded market value at September 30, 1967 by approximately \$435,000.
- Investments comprise:

Shares in affiliated companies at cost which approximates the underlying equity	\$5,776,510
Refundable 5% corporation tax	215,165
Mortgages, notes and other items — at the lower of cost or estimated realizable value	434,030
	<u>\$6,425,705</u>
- Fixed assets are stated at replacement cost at October 1, 1961, as determined by Canadian Appraisal Company Limited, with subsequent additions at cost.
- An agreement to acquire the Daymond group of companies was entered into prior to September 30, 1967, and was consummated October 17, 1967. This commitment, together with capital expenditure commitments, amounts to approximately \$4,600,000.
- Contingent liabilities under letters of credit amount to approximately \$500,000.

Auditors' Report to the Shareholders

We have examined the consolidated balance sheet of Canada and Dominion Sugar Company Limited and its subsidiaries as at September 30, 1967 and the related statements of consolidated income and retained earnings and source and use of funds for the year ended on that date. Our examination included a general review of the accounting procedures and such tests of accounting records and other supporting evidence as we considered necessary in the circumstances.

In our opinion these consolidated financial statements present fairly the financial position of the companies as at September 30, 1967 and the results of their operations and the source and use of their funds for the year then ended, in accordance with generally accepted accounting principles applied on a basis consistent with that of the preceding year.

Montreal, Canada,
November 3, 1967.

CLARKSON, GORDON & CO.
Chartered Accountants

Five Year Review	1967	1966	1965	1964	1963
Income					
Profit before taxes on income	\$ 6,641,728	\$ 6,955,812	\$ 6,970,449	\$ 7,033,636	\$ 4,569,089
Taxes on income	3,050,000	3,600,000	3,550,000	3,600,000	1,900,000
Net income for the year	3,591,728	3,355,812	3,420,449	3,433,636	2,669,089
Per share	2.32	2.17	2.21	2.22	1.72
Dividends paid	2,170,000	1,860,000	1,860,000	1,860,000	1,860,000
Per share	1.40	1.20	1.20	1.20	1.20
Financial Position					
Working capital	16,903,978	21,222,127	18,431,797	17,538,507	13,492,740
Land, buildings, plant and equipment	57,131,661	56,790,637	57,959,937	55,922,872	57,935,753
Accumulated depreciation	25,813,425	24,686,374	25,598,264	24,774,638	27,926,929
Tax reductions applicable to future years	8,500,000	9,000,000	7,750,000	6,400,000	2,800,000
Funded debt	4,700,000	4,741,000	4,916,000	5,585,000	5,711,000
Shareholders' equity	41,447,919	40,026,191	38,530,379	36,969,930	35,396,294
Per share	26.74	25.82	24.86	23.85	22.84

People, our most important asset

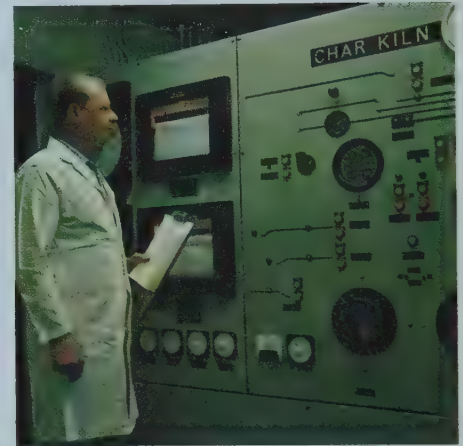
Mac Robinson
Beet end foreman
Chatham factory



Bob Montgomery
Agricultural fieldman
Chatham factory



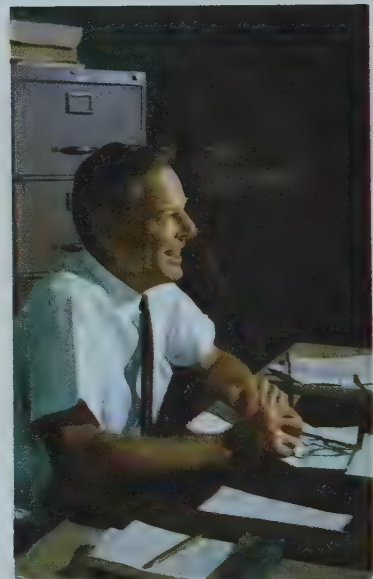
John Kuzmicz
Char house foreman
Toronto refinery



Gabrielle Auger
Packaging operator
Montreal refinery

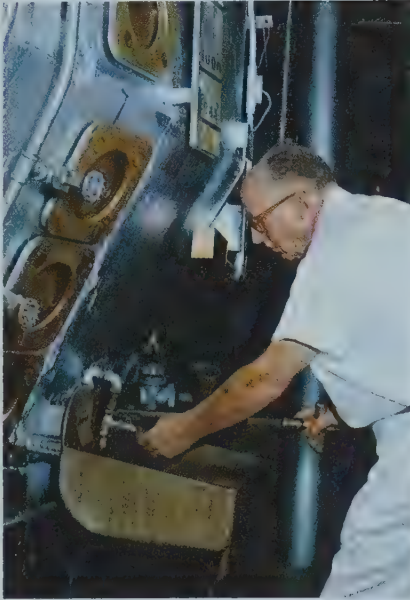


Bud Wright
Control room operator
Chatham factory

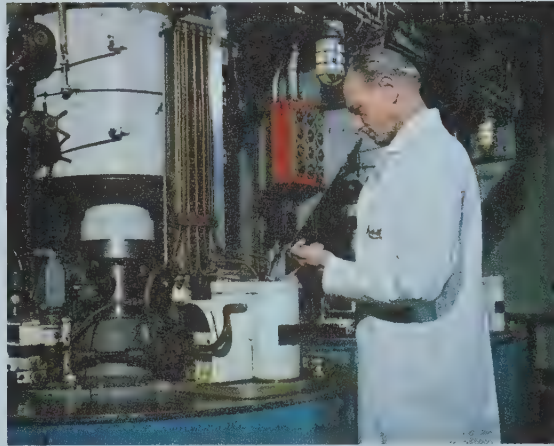


Bill Miller
Refinery personnel manager
Montreal refinery

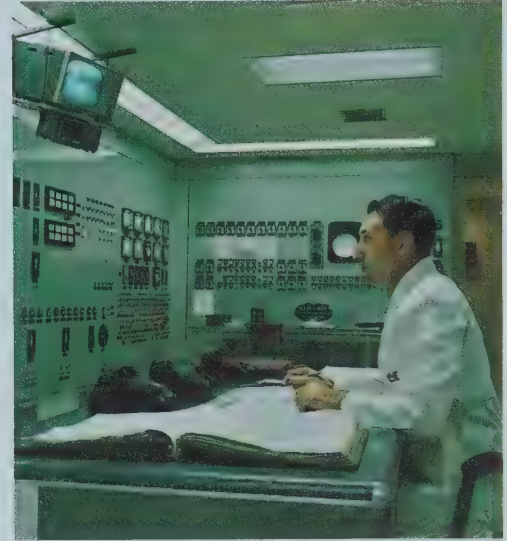
Cornelius Healy
Sugar boiler
Montreal refinery



Heinz Busche
Centrifugal mechanic
Toronto refinery



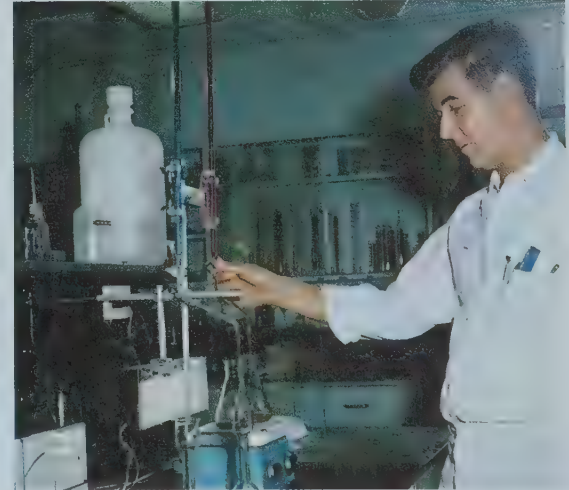
Tom McQuade
Control room operator
Toronto refinery



Jim Giamatelo
Liquid sugar tanker driver
Toronto refinery



Ian Anderson
IBM supervisor
Montreal office



Gary Denenfeld
Research analyst
Montreal refinery



Shareholders were advised in mid-October that Canada and Dominion Sugar Company Limited had acquired all the outstanding shares of The Daymond Company Limited and its affiliates.

Historical note

The Daymond organization dates back to 1939 when Mr. F. R. Daymond formed the Federal Equipment Company. In 1946 it was incorporated as the Daymond Company Limited and production was centered on extrusion and fabrication of aluminum and plastic products. To keep pace with the growing demand for its products in Canada and overseas, the Company expanded its facilities several times, until now, there are three major plants, two in Chatham, Ontario, one in Toronto and an assembly plant in Vancouver.

Aluminum

Daymond offers 4-way facilities to its industrial customers — designing, extruding, fabricating and finishing. These “under one roof” facilities permit Daymond to provide total responsibility in every phase of production, from blue print to the finished product.

Plastics

Another unique Daymond service is the plastic extrusion and

injection moulding production, executed in the same establishment. Up-to-date equipment and techniques assure uninterrupted production under the most economical and accurate dimensional control. Many forms of thermal plastic materials enter Daymond products, providing customers with plastic parts ready for assembly.

Combined aluminum and plastic extrusions

Within the framework of extrusion technology, Daymond has specialized in both plastic and aluminum . . . a unique integration in Canadian industry and an important feature in assuring compatible tolerance control where aluminum and plastic are used together.

Over the years related auxiliary production facilities were added including aluminum anodizing, applied protective coating, finished parts fabrication and plastic injection moulding.

Building products

Daymond and its affiliated companies fabricate a wide variety of building products for both exterior and interior uses. As a matter of interest all the exterior surfaces at “Place Ville Marie” were processed through the anodizing operations at Chatham.

Some of these famous Daymond products are :

DURAFlex[®]

Vinyl door sealing system

Seal-Master

Aluminum thresholds, doorsweeps, weatherstrip

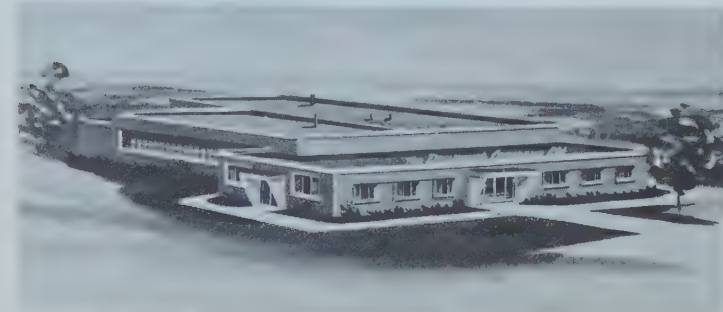


Aluminum siding, soffit and fascia

MIRATRIM

Aluminum mouldings for kitchens, recreation rooms and bathrooms

Plastic Plant and Head Office Chatham



Miraplas[®]

Styron wall tile

DAYtrak

Plastic and aluminum by-passing doortrack

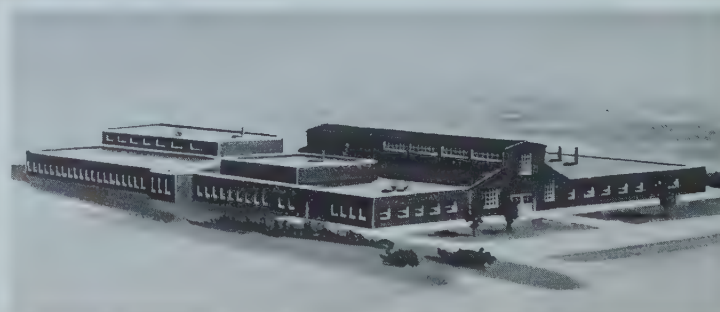


Plastic pipes and fittings

DAYCAN

A complete line of aluminum doors, windows and bath enclosures.

Aluminum Plant Chatham



Les actionnaires ont été informés à la mi-octobre que la Canada and Dominion Sugar Company Limited avait acheté toutes les actions en circulation de The Daymond Company Limited et de ses filiales.

Historique

Les origines du groupe Daymond remontent à 1939, année où M. F. R. Daymond fonda la Federal Equipment Company. En 1946, cette société fut incorporée sous le nom de The Daymond Company Limited, et elle se spécialisa dans la fabrication et l'extrusion d'articles en plastique et en aluminium. Pour répondre à la demande croissante de ses produits au Canada et dans les pays d'outre-mer, la compagnie a procédé à plusieurs agrandissements de ses installations. Elle possède actuellement trois usines importantes, deux à Chatham en Ontario, une à Toronto, ainsi qu'une usine d'assemblage à Vancouver.

Aluminium

Daymond offre à ses clients industriels quatre genres de services : la conception, l'extrusion, la fabrication et la finition de ses produits. Ces quatre phases de la production pouvant s'effectuer sous un même toit, Daymond est en mesure d'assumer la responsabilité totale de ses produits, depuis la table de dessin jusqu'au produit fini.

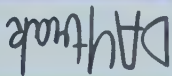
Plastiques

Une autre spécialité de Daymond est la production d'articles

Voici quelques-uns des produits Daymond les plus connus :



Carrelages muraux en Styron.



Glissières de dérivation pour portes, en aluminium et en plastique.



Tuyaux et raccords en plastique.



Une gamme complète de portes, fenêtres et encadrements de baignoires en aluminium.

Usine d'aluminium Chatham



Usine de plastiques et siège social Chatham



Mouliures en aluminium pour cuisines, salles de jeux et salles de bain.



Paréments, soffites et bordures de toit en aluminium.



Seuils, entrées de porte, rejéteaux en aluminium.



Fermetures étanches en vinyle pour portes.



en plastique par extrusion ou par moulage par injection, dans une même usine. Un outillage et des techniques très modernes permettent une production ininterrompue dans les conditions les plus économiques et avec le plus haut degré de précision. De nombreuses formes de matériaux thermoplastiques entrent dans la fabrication des produits Daymond et la compagnie fournit à ses clients des pièces prêtes à monter.

Combinaison d'extrusions en aluminium et en plastique
Dans le cadre des techniques de l'extrusion, Daymond s'est spécialisé à la fois dans les plastiques et dans l'aluminium, réalisant ainsi une intégration unique en son genre au Canada et permettant un contrôle des tolérances applicable aussi bien à l'aluminium qu'au plastique quand ces deux matériaux sont utilisés ensemble.
Au cours des années, de nouvelles installations accessoires, connexes, sont venues s'ajouter, notamment pour l'anodisation de l'aluminium, l'application de revêtements protecteurs, la fabrication de pièces finies et le moulage des plastiques par injection.

Matériaux de construction

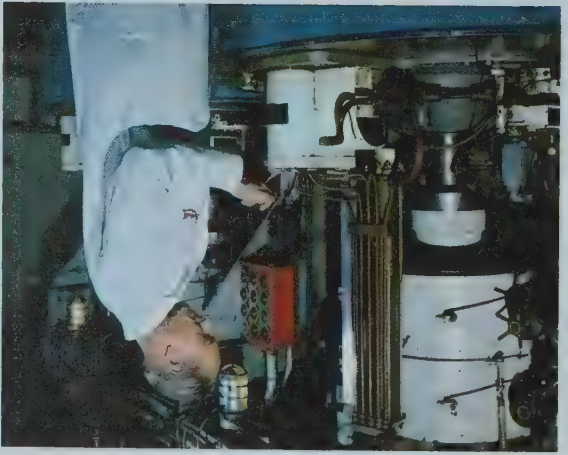
Daymond et ses filiales fabriquent de nombreux matériaux de construction, tant pour l'extérieur que pour l'intérieur. Signa- lions notamment que tout l'aluminium de revêtement des façades de la Place Ville-Marie, à Montréal, a été anodisé à l'usine de Chatham.



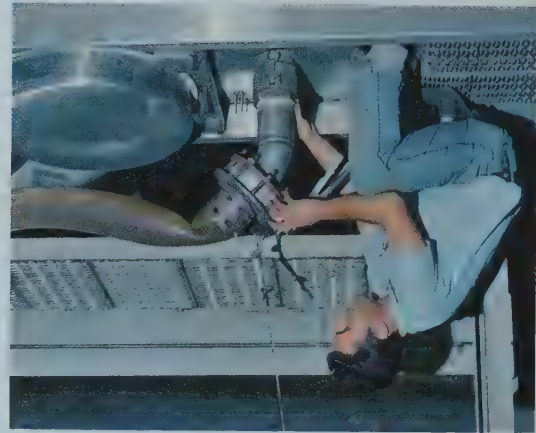
Cornelius Healy
Cuisinier
Raffinerie de Montréal



Heinz Busche
Mécanicien, machines centrifuges
Raffinerie de Toronto



Jim Giamatelo, Conducteur,
camion citerne sucre liquide,
Raffinerie de Toronto



Ian Anderson
Surveillant, centre IBM
Bureau de Montréal



Gary Denenfeld
Analyste, travaux de recherches
Raffinerie de Montréal



Tom McQuade
Opérateur, salle de commande
Raffinerie de Toronto





Bob Montgomery
Représentant agricole
Bettaverie de Chatham



Mac Robinson
Contrôleur
Bettaverie de Chatham



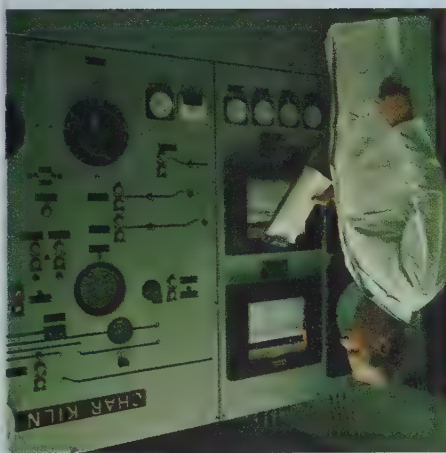
Bud Wright
Opérateur de la salle de commande
Bettaverie de Chatham



Gabrielle Auger
Conditionneuse
Raffinerie de Montréal



Bill Miller, Gérant du personnel
de la raffinerie
Raffinerie de Montréal



John Kuzmiz
Contrôleur, atelier du noir
Raffinerie de Toronto

Rapport des vérificateurs aux actionnaires

Nous avons examiné le bilan consolidé de Canada and Dominion Sugar Company Limited et ses filiales au 30 septembre 1967 et les états consolidés des revenus, des bénéfices non répartis et de source et emploi des fonds pour l'année terminée à cette date. Notre examen a comporté une revue générale des procédés comptables et tels sondages des livres et pièces comptables et autres preuves à l'appui que nous avons jugés nécessaires dans les circonstances.

A notre avis, ces états financiers consolidés présentent équitablement la situation financière des compagnies au 30 septembre 1967 et les résultats de leurs opérations ainsi que la source et l'emploi de leurs fonds pour l'année terminée à cette date, conformément aux principes comptables généralement reconnus, appliqués de la même manière qu'au cours de l'année précédente.

Montréal, Canada,
le 3 novembre 1967.

CLARKSON, GORDON & CIE
Comptables agréés.

Revue des cinq dernières années					
Revenus					
Profit avant déduction de l'impôt sur le revenu	\$ 6,641,728	\$ 6,955,812	\$ 6,970,449	\$ 7,033,636	\$ 4,569,089
Impôts sur le revenu	3,050,000	3,600,000	3,550,000	3,600,000	1,900,000
Revenu net de l'exercice	3,591,728	3,355,812	3,420,449	3,433,636	2,669,089
Par action	2.32	2.17	2.21	2.22	1.72
Dividendes versés	2,170,000	1,860,000	1,860,000	1,860,000	1,860,000
Par action	1.40	1.20	1.20	1.20	1.20
Situation financière					
Fonds de roulement	16,903,978	21,222,127	18,431,797	17,538,507	13,492,740
Terrains, bâtiments, usines et outillage	57,131,661	56,790,637	57,959,937	55,922,872	57,935,753
Amortissements accumulés	25,813,425	24,686,374	25,598,264	24,774,638	27,926,929
Réductions d'impôts applicables aux années à venir	8,500,000	9,000,000	7,750,000	6,400,000	2,800,000
Dette consolidée	4,700,000	4,741,000	4,916,000	5,585,000	5,711,000
Avoir des actionnaires	41,447,919	40,026,191	38,530,379	36,969,930	35,396,294
Par action	26.74	25.82	24.86	23.85	22.84

État consolidé de source et emploi des fonds

Année terminée le 30 septembre 1967
(avec chiffres comparatifs pour 1966)

Source des fonds		1967	1966
Opérations—			
Revenu net de l'année		\$3,591,728	\$3,355,812
Amortissement		1,571,199	1,481,683
Provision pour impôts sur le revenu payables au cours des années à venir		(500,000)	1,250,000
Disposition d'immobilisations		4,662,927	6,087,495
		340,859	149,156
		<u>\$5,003,786</u>	<u>\$6,236,651</u>
Emploi des fonds			
Additions aux immeubles, aux usines et à l'équipement			
Paie ment de dividendes		\$1,126,032	\$1,373,429
Rachat de débentures		2,170,000	1,860,000
Investissements dans des compagnies affiliées		41,000	175,000
Autres investissements		5,776,510	37,892
		208,393	
		<u>9,321,935</u>	<u>3,446,321</u>
Augmentation (diminution) du fonds de roulement		(4,318,149)	2,790,330
		<u>\$5,003,786</u>	<u>\$6,236,651</u>

Notes sur les états financiers consolidés, 30 septembre 1967

1. Dans le calcul du profit avant impôts sur le revenu, on a déduit un montant de \$1,571,199 au titre de l'amortissement et une somme de \$326,813 au titre de la rémunération des administrateurs et des dirigeants supérieurs de la compagnie.
2. Un stock d'une quantité fixe en terme de sucre brut est évalué à un prix de base par tonne et les autres stocks de sucre sont évalués au plus bas du coût ou du marché. La valeur à laquelle est évalué ce stock de base excédait la valeur du marché au 30 septembre 1967 d'environ \$435,000.
3. Les placements se détaillent comme suit :

Actions dans des compagnies affiliées, au coût	\$5,776,510
équivalant à la valeur de leur actif net sous-jacent	215,165
Impôt spécial remboursable de 5%	
Hypothèques, billets et autres éléments, au plus bas du coût ou de la valeur estimative de réalisation	434,030
	<u>\$6,425,705</u>
4. Les immobilisations sont évaluées à leur coût de remplacement au 1er octobre 1967, tel que déterminé par Canadian Appraisal Company Limited, alors que les additions subséquentes ont été inscrites à leur coût.
5. Une entente en vue d'acquérir le groupe des compagnies Daymond a été conclue antérieurement au 30 septembre 1967 et complétée le 17 octobre 1967. Cet engagement et les autres engagements de dépenses en capital s'élèvent à environ \$4,600,000.
6. Le passif éventuel résultant de lettres de crédit s'élève à environ \$500,000.

Passif		1967	1966
Exigibilités			
Comptes à payer et frais courus			
(dont \$3,154,049 à des compagnies affiliées)			
Impôts sur le revenu à payer			
Total des exigibilités		8,403,149	6,447,108
Réductions d'impôt applicables aux années à venir			
		8,500,000	9,000,000
Débentures 5%, à fonds d'amortissement — échéant le 15 juillet 1978 (des débentures pour un montant de \$874,000 ont été achetées et annulées avant l'échéance prévue par le fonds d'amortissement)			
		4,700,000	4,741,000
Avoir des actionnaires			
Capital — Autorisé : 3,000,000 actions sans valeur au pair			
Émis : 1,550,000 actions			
Excédent résultant de la réévaluation des immobilisations			
Surplus distribuable créé lors de l'organisation de la compagnie			
Bénéfices non répartis			
		14,800,000	14,800,000
		8,213,748	8,213,748
		1,000,000	1,000,000
		17,434,171	16,012,443
		41,447,919	40,026,191
		\$63,051,068	\$60,214,299

Les notes ci-annexées font partie intégrante des états financiers.

Bilan consolidé

30 septembre 1967
(avec chiffres comparatifs pour 1966)

Actif		1967	1966
Disponibilités			
Encaisse		\$ 352,520	\$ 229,823
Placements à court terme — au coût équivalant à la valeur du marché		6,894,523	11,024,779
Comptes à recevoir (dont \$534,685 des compagnies affiliées), moins provision pour créances douteuses		5,382,836	3,871,373
Stocks—			
Sucre — note 2		10,493,306	10,338,060
Fournitures — au plus bas du coût ou de la valeur de remplacement		1,558,257	1,554,332
Frais payés d'avance		625,685	650,868
Total des disponibilités			
		25,307,127	27,669,235
Placements — note 3			
		6,425,705	440,801
Immobilisations			
Terrains, immeubles, usines et équipement — note 4		57,131,661	56,790,637
Moins amortissement accumulé		25,813,425	24,686,374
		31,318,236	32,104,263
		\$63,051,068	\$60,214,299

Pour le Conseil d'administration :
G. B. Foster, Administrateur
H. S. Tate, Administrateur

États consolidés des revenus et des bénéfices non répartis

Année terminée le 30 septembre 1967
(avec chiffres comparatifs pour 1966)

	1967	1966
Revenus		
Ventes et autres revenus		
Ventes	\$45,631,022	\$46,947,524
Revenus de placements (y compris un dividende de \$1,070,823 d'une compagnie affiliée)	1,532,321	470,185
	<u>47,163,343</u>	<u>47,417,709</u>
Moins		
Coût des marchandises vendues	33,831,148	34,208,959
Frais de vente, de distribution et d'administration	6,453,732	6,013,749
Intérêts sur les débiteurs	236,735	239,189
	<u>40,521,615</u>	<u>40,461,897</u>
Profit avant impôts sur le revenu — note 1	6,641,728	6,955,812
Impôts sur le revenu	3,050,000	3,600,000
Revenu net	<u>\$ 3,591,728</u>	<u>\$ 3,355,812</u>
Bénéfices non répartis		
Solde au début de l'année	\$16,012,443	\$14,516,631
Plus revenu net	3,591,728	3,355,812
	<u>19,604,171</u>	<u>17,872,443</u>
Moins dividendes versés	2,170,000	1,860,000
Solde à la fin de l'année	<u>\$17,434,171</u>	<u>\$16,012,443</u>

Les notes ci-annexées font partie intégrante des états financiers.

Un actif important du groupe Daymond est la qualité de son personnel dirigeant dont la compétence dans l'utilisation de techniques en pleine évolution s'accompagne d'un sens très avisé de la mise en marché de ses produits. Le siège social de la compagnie se trouve à Chatham, Ontario, près de la betteraverie de C & D.

D'autres placements importants ont eu lieu dans des compagnies de l'étranger dont les activités sont complémentaires de celles de la C & D. Ces compagnies possèdent des bateaux affectés au transport des cargaisons en vrac, le sucre notamment, et elles agissent comme courtiers en sucre brut. Les revenus de ces placements ont sensiblement contribué au bénéfice net de l'exercice.

Négociations du Kennedy Round

Le sucre, comme tel, n'était pas l'un des sujets de négociations. Cependant, plusieurs produits fabriqués par nos clients industriels bénéficieraient de certains avantages, particulièrement dans la concurrence pour le marché des États-Unis. Le nouveau code anti-dumping qui sera adopté en 1968 pourrait entraîner une plus grande concurrence des prix, par suite des importations de sucre raffiné. Des représentations ont été faites à Ottawa afin que le code puisse être adapté aux particularités du marché canadien.

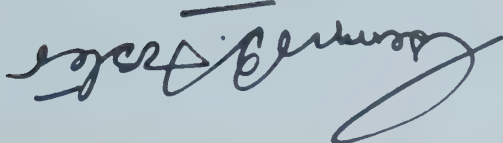
Administrateurs et membres de la direction

Le conseil d'administration reste sans changement. Le 31 août 1967, après 36 ans de précieux services auprès de la compagnie, M. E. J. Faust a abandonné ses fonctions de vice-président chargé des ventes. M. N. M. Shaw a pris charge, à compter du 1^{er} septembre 1967, de toutes les activités de la compagnie concernant la commercialisation, et a été nommé vice-président de la compagnie à laquelle il est attaché depuis 13 ans. Au cours de cette période, il a acquis une vaste expérience des activités de la compagnie, notamment pendant ses trois années comme directeur des ventes à l'exportation des raffineries Tate & Lyle, à Londres.

Remerciements

Les administrateurs remercient tout le personnel de la compagnie pour le zèle et la fidélité dont il a fait preuve pendant l'année, et ils lui offrent leurs meilleurs vœux de succès pour l'avenir.

Au nom du conseil



Président du conseil

La compagnie a toujours prétendu que, pour donner des résultats satisfaisants, l'usine de Chatham devait utiliser toute sa capacité et que pour atteindre ce but, elle devait pouvoir compter sur des contrats portant sur 20,000 acres de betteraves au moins.

En janvier, la compagnie a annoncé qu'elle ne pourrait poursuivre ses opérations à Chatham que si elle disposait, au 31 mars, de contrats pour 20,000 acres. En février, le ministre de l'Agriculture a annoncé diverses mesures en faveur de l'industrie betteravière, pour 1967, notamment l'augmentation des prix de soutien, plus une clause supplémentaire de stabilisation, qui signifierait pour les producteurs de l'est du Canada, on peut l'espérer, un revenu d'environ \$15.00 par tonne standard de betteraves. A la fin de mars, 1,000 producteurs avaient signé des contrats portant sur 20,484 acres. Malheureusement, les conditions atmosphériques à l'époque des semis ont été parmi les pires qu'on ait connues depuis longtemps et d'importantes superficies n'ont pu être ensemençées. La récolte portera sur un peu moins de 15,000 acres. D'après les renseignements dont nous disposons, le rendement en poids à l'acre dépassera celui de l'an dernier, mais le taux du sucre sera quelque peu inférieur. L'Association des producteurs de betteraves de l'Ontario et les agronomes de la compagnie sont confiants que, si le gouvernement soutient les prix de la betterave à sucre à un niveau comparable à celui qu'il a annoncé pour 1967, nous pourrions compter sur la superficie nécessaire en 1968.

Bien que l'usine n'ait bénéficié cette année d'aucune amélioration notable de son outillage, son opération se poursuit avec autant d'efficacité que celle de n'importe quelle autre sucrerie de l'Amérique du Nord. Si l'on tient compte d'autre part de la superficie plus considérable récoltée en 1967, la division betteraverie devrait atteindre un bénéfice plus élevé. Toutefois, cette amélioration sera modeste et la compagnie doit s'assurer par contrat d'au moins 20,000 acres de betteraves en 1968 pour son usine de Chatham.

Expansion

L'an dernier, les administrateurs vous ont dit : "Il est évident que le développement de la compagnie ne pourra s'améliorer sensiblement que si celle-ci se tourne vers d'autres activités que le raffinage du sucre." Les actionnaires ont été avisés récemment qu'après des négociations favorables la compagnie avait acquis tout le capital-actions du groupe de compagnies Daymond, spécialisé surtout dans la fourniture et la fabrication d'extrusions et de pièces moulées en aluminium et en plastique servant à l'industrie des matériaux de construction. Il s'agit là d'un champ d'activité nouveau pour la compagnie et dans lequel elle s'engage à cause de ses perspectives de développement et de rapport.

Les membres du conseil d'administration ont l'honneur de vous présenter les états financiers et leur rapport des activités de la compagnie pour l'exercice terminé le 30 septembre 1967.

Résultats financiers

Les revenus de la compagnie ont atteint cette année un chiffre sans précédent dans son histoire. Le revenu net est passé de \$3,355,812 en 1966 à \$3,591,728 en 1967, soit un gain de 7%. Le bénéfice par action s'est élevé cette année à \$2.32 comparativement à \$2.17 l'an dernier, sans modification dans le nombre des actions en circulation. Si l'on tient compte de la concurrence très vive ainsi que des conditions économiques, les membres du conseil estiment que c'est là un résultat très satisfaisant.

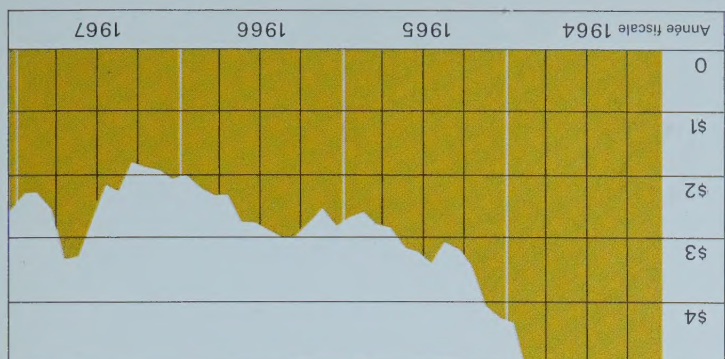
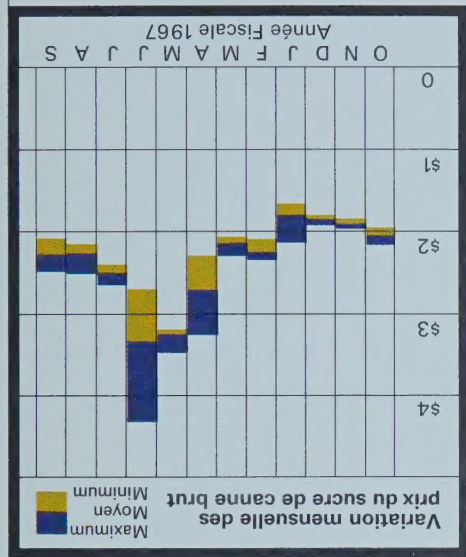
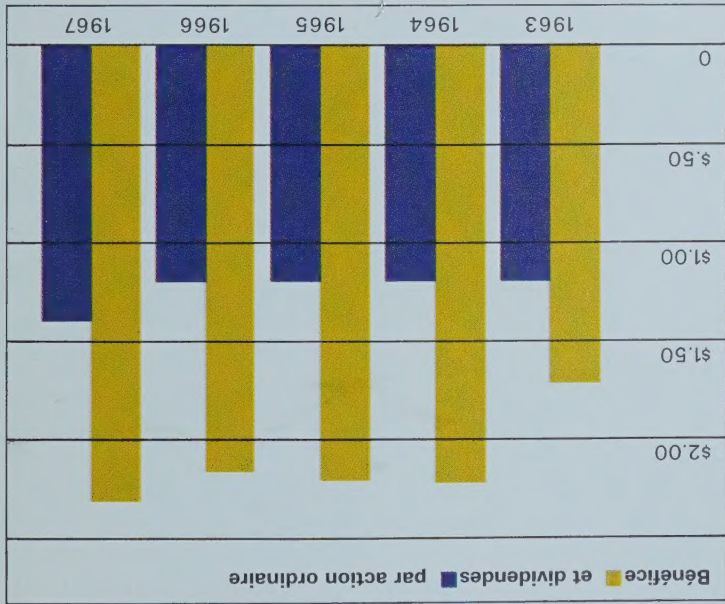
Le volume des ventes a été légèrement plus élevé que l'an passé, bien que ce résultat ne se traduise pas dans la valeur marchande du sucre raffiné est en rapport presque direct avec le prix du sucre brut dont l'achat se fait sur le marché mondial du sucre brut qui est reconnu pour ses fluctuations de prix. Ces fluctuations ne permettent aucune comparaison valable, d'une année à l'autre, du revenu des ventes. Les cours défavorables du sucre raffiné, résultant des cours défavorables du sucre brut, ont continué d'affecter défavorablement la division betteraverie de la compagnie. Grâce à divers progrès techniques et à la grande efficacité des opérations, les résultats ont été meilleurs cette année et nous avons enregistré un léger bénéfice.

Le fonds de roulement de la compagnie s'est maintenu très ferme malgré d'importants transferts de placements à court terme aux placements à long terme. À la fin de l'exercice, le fonds de roulement s'établissait à \$17,000,000 environ. Il n'a pas été nécessaire de recourir à des sources extérieures de financement pour l'acquisition du groupe de compagnies Daymond, qui a eu lieu peu après la clôture de l'exercice. Les dépenses encourues pour l'expansion des usines et de l'outillage se sont élevées cette année à \$1,126,032 comparativement à \$1,337,429 pendant l'exercice précédent. Les prévisions pour la nouvelle année, au chapitre des dépenses en immobilisations, sont de l'ordre de \$1,000,000 environ.

La base d'évaluation des stocks adoptée pour fins de comptabilité diffère de la base acceptable pour fins d'impôt. De plus, la compagnie réclame aux fins de l'impôt des dégrèvements pour immobilisations dont le montant diffère des amortissements rapportés dans les livres. Par suite de ces différences, les impôts sur le revenu payables pour cette année dépassent les impôts calculés d'après le revenu rapporté. En conséquence, cet excédent a été imputé aux "réductions d'impôts applicables aux exercices ultérieurs", réserve accumulée pendant les périodes où les impôts payables sur le revenu ont été inférieurs aux montants rapportés dans l'état des revenus.

Dividendes

Pendant l'exercice écoulé, les actionnaires ont touché des dividendes de \$1.40 par action, par versements trimestriels égaux, comparativement à \$1.20 pour l'exercice précédent. On prévoit que ce montant plus élevé se maintiendra.



Cours mensuel moyen du sucre de canne brut (en \$ par 100 lb c.a.f. Londres)

Variation mensuelle des prix du sucre de canne brut

Bénéfice et dividendes par action ordinaire

Variation mensuelle des prix du sucre de canne brut

Cours mensuel moyen du sucre de canne brut (en \$ par 100 lb c.a.f. Londres)

Variation mensuelle des prix du sucre de canne brut

Cours mensuel moyen du sucre de canne brut (en \$ par 100 lb c.a.f. Londres)

Variation mensuelle des prix du sucre de canne brut

Cours mensuel moyen du sucre de canne brut (en \$ par 100 lb c.a.f. Londres)

Variation mensuelle des prix du sucre de canne brut

Cours mensuel moyen du sucre de canne brut (en \$ par 100 lb c.a.f. Londres)

Variation mensuelle des prix du sucre de canne brut

Cours mensuel moyen du sucre de canne brut (en \$ par 100 lb c.a.f. Londres)

Variation mensuelle des prix du sucre de canne brut

Cours mensuel moyen du sucre de canne brut (en \$ par 100 lb c.a.f. Londres)

Variation mensuelle des prix du sucre de canne brut

Cours mensuel moyen du sucre de canne brut (en \$ par 100 lb c.a.f. Londres)

Variation mensuelle des prix du sucre de canne brut

Cours mensuel moyen du sucre de canne brut (en \$ par 100 lb c.a.f. Londres)

Variation mensuelle des prix du sucre de canne brut

Cours mensuel moyen du sucre de canne brut (en \$ par 100 lb c.a.f. Londres)

Variation mensuelle des prix du sucre de canne brut

Cours mensuel moyen du sucre de canne brut (en \$ par 100 lb c.a.f. Londres)

Variation mensuelle des prix du sucre de canne brut

Cours mensuel moyen du sucre de canne brut (en \$ par 100 lb c.a.f. Londres)

Variation mensuelle des prix du sucre de canne brut

Cours mensuel moyen du sucre de canne brut (en \$ par 100 lb c.a.f. Londres)

Variation mensuelle des prix du sucre de canne brut

Cours mensuel moyen du sucre de canne brut (en \$ par 100 lb c.a.f. Londres)

Variation mensuelle des prix du sucre de canne brut

Cours mensuel moyen du sucre de canne brut (en \$ par 100 lb c.a.f. Londres)

Variation mensuelle des prix du sucre de canne brut

Cours mensuel moyen du sucre de canne brut (en \$ par 100 lb c.a.f. Londres)

Variation mensuelle des prix du sucre de canne brut

Cours mensuel moyen du sucre de canne brut (en \$ par 100 lb c.a.f. Londres)

Variation mensuelle des prix du sucre de canne brut

Cours mensuel moyen du sucre de canne brut (en \$ par 100 lb c.a.f. Londres)

Variation mensuelle des prix du sucre de canne brut

Cours mensuel moyen du sucre de canne brut (en \$ par 100 lb c.a.f. Londres)

Variation mensuelle des prix du sucre de canne brut

Cours mensuel moyen du sucre de canne brut (en \$ par 100 lb c.a.f. Londres)

Variation mensuelle des prix du sucre de canne brut

Cours mensuel moyen du sucre de canne brut (en \$ par 100 lb c.a.f. Londres)

Variation mensuelle des prix du sucre de canne brut

Cours mensuel moyen du sucre de canne brut (en \$ par 100 lb c.a.f. Londres)

Variation mensuelle des prix du sucre de canne brut

Cours mensuel moyen du sucre de canne brut (en \$ par 100 lb c.a.f. Londres)

Variation mensuelle des prix du sucre de canne brut

Cours mensuel moyen du sucre de canne brut (en \$ par 100 lb c.a.f. Londres)

Variation mensuelle des prix du sucre de canne brut

Cours mensuel moyen du sucre de canne brut (en \$ par 100 lb c.a.f. Londres)

Variation mensuelle des prix du sucre de canne brut

Cours mensuel moyen du sucre de canne brut (en \$ par 100 lb c.a.f. Londres)

Variation mensuelle des prix du sucre de canne brut

Cours mensuel moyen du sucre de canne brut (en \$ par 100 lb c.a.f. Londres)

Variation mensuelle des prix du sucre de canne brut

Cours mensuel moyen du sucre de canne brut (en \$ par 100 lb c.a.f. Londres)

Variation mensuelle des prix du sucre de canne brut

Cours mensuel moyen du sucre de canne brut (en \$ par 100 lb c.a.f. Londres)

Variation mensuelle des prix du sucre de canne brut

Cours mensuel moyen du sucre de canne brut (en \$ par 100 lb c.a.f. Londres)

Variation mensuelle des prix du sucre de canne brut

Cours mensuel moyen du sucre de canne brut (en \$ par 100 lb c.a.f. Londres)

Variation mensuelle des prix du sucre de canne brut

Cours mensuel moyen du sucre de canne brut (en \$ par 100 lb c.a.f. Londres)

Variation mensuelle des prix du sucre de canne brut

Cours mensuel moyen du sucre de canne brut (en \$ par 100 lb c.a.f. Londres)

Variation mensuelle des prix du sucre de canne brut

Cours mensuel moyen du sucre de canne brut (en \$ par 100 lb c.a.f. Londres)

Variation mensuelle des prix du sucre de canne brut

Cours mensuel moyen du sucre de canne brut (en \$ par 100 lb c.a.f. Londres)

Variation mensuelle des prix du sucre de canne brut

Cours mensuel moyen du sucre de canne brut (en \$ par 100 lb c.a.f. Londres)

Variation mensuelle des prix du sucre de canne brut

Cours mensuel moyen du sucre de canne brut (en \$ par 100 lb c.a.f. Londres)

Variation mensuelle des prix du sucre de canne brut

Cours mensuel moyen du sucre de canne brut (en \$ par 100 lb c.a.f. Londres)

Variation mensuelle des prix du sucre de canne brut

Cours mensuel moyen du sucre de canne brut (en \$ par 100 lb c.a.f. Londres)

Variation mensuelle des prix du sucre de canne brut

Cours mensuel moyen du sucre de canne brut (en \$ par 100 lb c.a.f. Londres)

Variation mensuelle des prix du sucre de canne brut

Cours mensuel moyen du sucre de canne brut (en \$ par 100 lb c.a.f. Londres)

Variation mensuelle des prix du sucre de canne brut

Cours mensuel moyen du sucre de canne brut (en \$ par 100 lb c.a.f. Londres)

Variation mensuelle des prix du sucre de canne brut

Cours mensuel moyen du sucre de canne brut (en \$ par 100 lb c.a.f. Londres)

Variation mensuelle des prix du sucre de canne brut

Cours mensuel moyen du sucre de canne brut (en \$ par 100 lb c.a.f. Londres)

Variation mensuelle des prix du sucre de canne brut

Cours mensuel moyen du sucre de canne brut (en \$ par 100 lb c.a.f. Londres)

Variation mensuelle des prix du sucre de canne brut

Cours mensuel moyen du sucre de canne brut (en \$ par 100 lb c.a.f. Londres)

Variation mensuelle des prix du sucre de canne brut

Cours mensuel moyen du sucre de canne brut (en \$ par 100 lb c.a.f. Londres)

Variation mensuelle des prix du sucre de canne brut

Cours mensuel moyen du sucre de canne brut (en \$ par 100 lb c.a.f. Londres)

Variation mensuelle des prix du sucre de canne brut

Cours mensuel moyen du sucre de canne brut (en \$ par 100 lb c.a.f. Londres)

Variation mensuelle des prix du sucre de canne brut

Cours mensuel moyen du sucre de canne brut (en \$ par 100 lb c.a.f. Londres)

Variation mensuelle des prix du sucre de canne brut

Cours mensuel moyen du sucre de canne brut (en \$ par 100 lb c.a.f. Londres)

Variation mensuelle des prix du sucre de canne brut

Cours mensuel moyen du sucre de canne brut (en \$ par 100 lb c.a.f. Londres)

Variation mensuelle des prix du sucre de canne brut

Cours mensuel moyen du sucre de canne brut (en \$ par 100 lb c.a.f. Londres)

Variation mensuelle des prix du sucre de canne brut

Cours mensuel moyen du sucre de canne brut (en \$ par 100 lb c.a.f. Londres)

Variation mensuelle des prix du sucre de canne brut

Cours mensuel moyen du sucre de canne brut (en \$ par 100 lb c.a.f. Londres)

Variation mensuelle des prix du sucre de canne brut

Cours mensuel moyen du sucre de canne brut (en \$ par 100 lb c.a.f. Londres)

Variation mensuelle des prix du sucre de canne brut

Cours mensuel moyen du sucre de canne brut (en \$ par 100 lb c.a.f. Londres)

Variation mensuelle des prix du sucre de canne brut

Cours mensuel moyen du sucre de canne brut (en \$ par 100 lb c.a.f. Londres)

Variation mensuelle des prix du sucre de canne brut

Cours mensuel moyen du sucre de canne brut (en \$ par 100 lb c.a.f. Londres)

Variation mensuelle des prix du sucre de canne brut

Cours mensuel moyen du sucre de canne brut (en \$ par 100 lb c.a.f. Londres)

Variation mensuelle des prix du sucre de canne brut

Cours mensuel moyen du sucre de canne brut (en \$ par 100 lb c.a.f. Londres)

Variation mensuelle des prix du sucre de canne brut

Cours mensuel moyen du sucre de canne brut (en \$ par 100 lb c.a.f. Londres)

Variation mensuelle des prix du sucre de canne brut

Cours mensuel moyen du sucre de canne brut (en \$ par 100 lb c.a.f. Londres)

Variation mensuelle des prix du sucre de canne brut

Cours mensuel moyen du sucre de canne brut (en \$ par 100 lb c.a.f. Londres)

Variation mensuelle des prix du sucre de canne brut

Cours mensuel moyen du sucre de canne brut (en \$ par 100 lb c.a.f. Londres)

Variation mensuelle des prix du sucre de canne brut

Cours mensuel moyen du sucre de canne brut (en \$ par 100 lb c.a.f. Londres)

Variation mensuelle des prix du sucre de canne brut

Cours mensuel moyen du sucre de canne brut (en \$ par 100 lb c.a.f. Londres)

Variation mensuelle des prix du sucre de canne brut

Cours mensuel moyen du sucre de canne brut (en \$ par 100 lb c.a.f. Londres)

Variation mensuelle des prix du sucre de canne brut

Cours mensuel moyen du sucre de canne brut (en \$ par 100 lb c.a.f. Londres)

Variation mensuelle des prix du sucre de canne brut

Cours mensuel moyen du sucre de canne brut (en \$ par 100 lb c.a.f. Londres)

Variation mensuelle des prix du sucre de canne brut

Cours mensuel moyen du sucre de canne brut (en \$ par 100 lb c.a.f. Londres)

Variation mensuelle des prix du sucre de canne brut

Cours mensuel moyen du sucre de canne brut (en \$ par 100 lb c.a.f. Londres)

Variation mensuelle des prix du sucre de canne brut

Cours mensuel moyen du sucre de canne brut (en \$ par 100 lb c.a.f. Londres)

Variation mensuelle des prix du sucre de canne brut

Cours mensuel moyen du sucre de canne brut (en \$ par 100 lb c.a.f. Londres)

Variation mensuelle des prix du sucre de canne brut

Cours mensuel moyen du sucre de canne brut (en \$ par 100 lb c.a.f. Londres)

Variation mensuelle des prix du sucre de canne brut

Cours mensuel moyen du sucre de canne brut (en \$ par 100 lb c.a.f. Londres)

Variation mensuelle des prix du sucre de canne brut

Cours mensuel moyen du sucre de canne brut (en \$ par 100 lb c.a.f. Londres)

Variation mensuelle des prix du sucre de canne brut

Cours mensuel moyen du sucre de canne brut (en \$ par 100 lb c.a.f. Londres)

Variation mensuelle des prix du sucre de canne brut

Cours mensuel moyen du sucre de canne brut (en \$ par 100 lb c.a.f. Londres)

Variation mensuelle des prix du sucre de canne brut

Cours mensuel moyen du sucre de canne brut (en \$ par 100 lb c.a.f. Londres)

Variation mensuelle des prix du sucre de canne brut

Cours mensuel moyen du sucre de canne brut (en \$ par 100 lb c.a.f. Londres)

Variation mensuelle des prix du sucre de canne brut

Cours mensuel moyen du sucre de canne brut (en \$ par 100 lb c.a.f. Londres)

Variation mensuelle des prix du sucre de canne brut

Cours mensuel moyen du sucre de canne brut (en \$ par 100 lb c.a.f. Londres)

Variation mensuelle des prix du sucre de canne brut

Cours mensuel moyen du sucre de canne brut (en \$ par 100 lb c.a.f. Londres)

Variation mensuelle des prix du sucre de canne brut

Cours mensuel moyen du sucre de canne brut (en \$ par 100 lb c.a.f. Londres)

Variation mensuelle des prix du sucre de canne brut

Cours mensuel moyen du sucre de canne brut (en \$ par 100 lb c.a.f. Londres)

Variation mensuelle des prix du sucre de canne brut

Cours mensuel moyen du sucre de canne brut (en \$ par 100 lb c.a.f. Londres)

Variation mensuelle des prix du sucre de canne brut

Cours mensuel moyen du sucre de canne brut (en \$ par 100 lb c.a.f. Londres)

Variation mensuelle des prix du sucre de canne brut

Cours mensuel moyen du sucre de canne brut (en \$ par 100 lb c.a.f. Londres)

Variation mensuelle des prix du sucre de canne brut

Cours mensuel moyen du sucre de canne brut (en \$ par 100 lb c.a.f. Londres)

Variation mensuelle des prix du sucre de canne brut

Cours mensuel moyen du sucre de canne brut (en \$ par 100 lb c.a.f. Londres)

Variation mensuelle des prix du sucre de canne brut

Cours mensuel moyen du sucre de canne brut (en \$ par 100 lb c.a.f. Londres)

Variation mensuelle des prix du sucre de canne brut

Cours mensuel moyen du sucre de canne brut (en \$ par 100 lb c.a.f. Londres)

Variation mensuelle des prix du sucre de canne brut

Cours mensuel moyen du sucre de canne brut (en \$ par 100 lb c.a.f. Londres)

Variation mensuelle des prix du sucre de canne brut

Cours mensuel moyen du sucre de canne brut (en \$ par 100 lb c.a.f. Londres)

Variation mensuelle des prix du sucre de canne brut

Cours mensuel moyen du sucre de canne brut (en \$ par 100 lb c.a.f. Londres)

Variation mensuelle des prix du sucre de canne brut

Cours mensuel moyen du sucre de canne brut (en \$ par 100 lb c.a.f. Londres)

Variation mensuelle des prix du sucre de canne brut

Cours mensuel moyen du sucre de canne brut (en \$ par 100 lb c.a.f. Londres)

Variation mensuelle des prix du sucre de canne brut

Cours mensuel moyen du sucre de canne brut (en \$ par 100 lb c.a.f. Londres)

Conseil d'administration

HON. LOUIS P. BEAUBIEN, Montréal
Administrateur, The Empire Life Insurance Company

G. E. ELLSWORTH, Toronto
Président, The Toronto Iron Works, Limited

JAMES M. FERGUSON, San Francisco
Président, Pacific Molasses Company

HON. G. B. FOSTER, C.R., Montréal
Premier associé,

Foster, Watt, Leggat, Colby, Rioux et Malcolm

SIR IAN D. LYLE, Londres, Angleterre
Président, Tate & Lyle, Limited

M. D. OLIPHANT, Liverpool, Angleterre
Administrateur, Tate & Lyle, Limited

J. PEMBROKE, Montréal
Président du Conseil, The Royal Trust Company

W. H. PUNCHARD, Montréal
Vice-président,

Canada and Dominion Sugar Company Limited

SIR PETER F. RUNGE, Londres, Angleterre
Vice-président du Conseil, Tate & Lyle, Limited

W. W. SPRAGUE, Jr., Savannah, Georgia
Vice-président,

Savannah Sugar Refining Corp.

H. S. TATE, Montréal
Directeur général,

Canada and Dominion Sugar Company Limited

J. O. WHITMEE, Londres, Angleterre
Président,

Canada and Dominion Sugar Company Limited

Direction

HON. G. B. FOSTER, C.R.,
Président du Conseil

J. O. WHITMEE,
Président

H. S. TATE,
Directeur général

W. H. PUNCHARD,
Vice-président

R. R. PORTEOUS,
Vice-président

M. W. DAVIDSON,
Vice-président

G. E. HRUDKA,
Vice-président

J. H. MAGEE,
Vice-président

F. N. WILSON, C.A.,
Vice-président et trésorier

N. M. SHAW,
Vice-président

R. G. BROWNRIDGE, C.A.,
Trésorier adjoint

J. E. WOOD,
Secrétaire

Assemblées annuelles des actionnaires

Jusqu'à présent, les assemblées annuelles avaient lieu chaque année en décembre. On a trouvé préférable qu'elles se tiennent dorénavant en janvier. Pour nous conformer à la Loi des Corporations du Canada en effectuant ce changement, l'avis de convocation ci-joint porte donc sur deux assemblées annuelles, l'une qui aura lieu le 28 décembre 1967, au bureau de la compagnie à Montréal, et l'autre qui aura lieu le 25 janvier 1968, à 11 h. 30 du matin (heure normale de l'Est), dans le salon Viger du Château Champlain, à Montréal. Un déjeuner buffet suivra cette dernière assemblée.

"Notre personnel, valeur d'importance primordiale . . ."
George Simpson, surintendant du département de
l'empaquetage à la raffinerie de Montréal.

Couverture

Canada and Dominion Sugar Company Limited

Rapport annuel
pour l'exercice terminé
le 30 septembre,
1967

